



# Öffentliche Haushalte

Warum sind kommunale Budgets so schwer zu verstehen?

Eine Anleitung von Christian Haider



# Übersicht

Wozu ein Haushalt?

Föderale Struktur / Aufgaben

Wie ist ein Haushalt strukturiert?

Kameralistisch / doppisch

Darstellungen

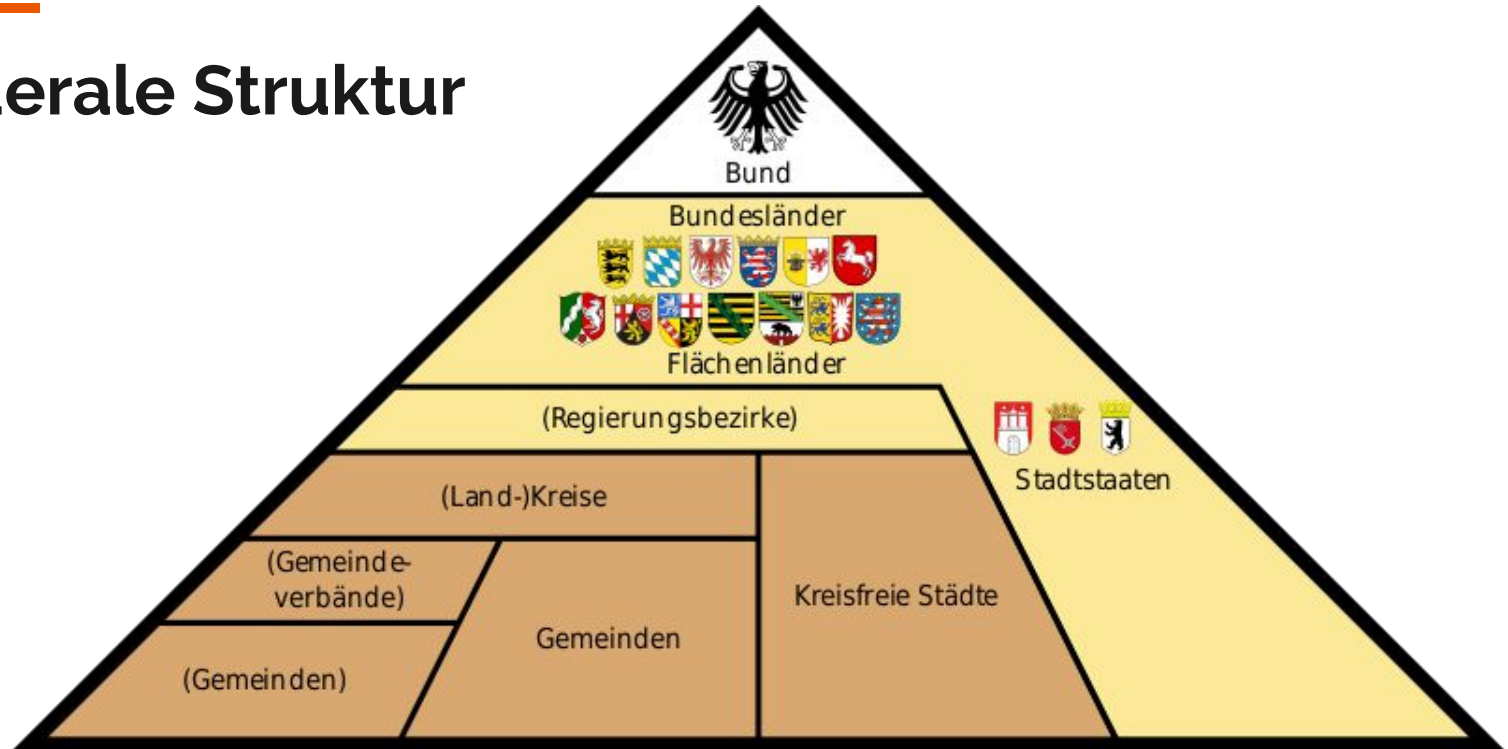


## Wozu Haushalt?

- Für politische Ziele
- Steuerung der Verwaltung
- Wirtschaftliches Handeln
- Finanzielle Lage transparent machen

Durch einen Haushaltsplan werden Ansprüche oder Verbindlichkeiten weder begründet noch aufgehoben. Der Haushaltsplan bindet mithin nur den Verwaltungsträger, entfaltet jedoch keinerlei Außenwirkung.

# Föderale Struktur



## Aufgabenverteilung



### Bund

- Auswärtiger Dienst
- Bundesfinanzverwaltung (u. a. Verwaltung Zölle, Energie-, Tabak-, Kraftfahrzeugsteuer)
- Landesverteidigung
- System der sozialen Sicherung
- überregionale Wirtschaftsförderung
- Verkehrswesen
- Währungspolitik



### Länder

- Bildung
- Forschung und Wissenschaft
- Kommunalaufsicht und Finanzausstattung der Gemeinden
- Kultur
- Landesfinanzverwaltung (u. a. Verwaltung Einkommen-, Umsatz-, Erbschaftsteuer)
- öffentlicher Personennahverkehr
- Polizei
- regionale Wirtschaftsförderung



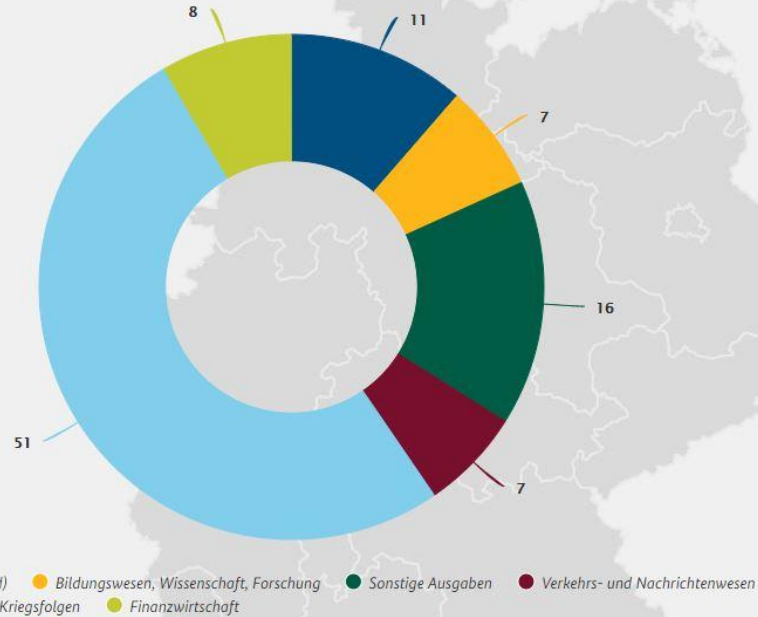
### Gemeinden

- Abwasser- und Abfallentsorgung
- Bauleitplanung
- Kinder- und Jugendhilfe/ Kindertagesbetreuung
- Museen, Sportanlagen, Theater
- örtliche Schulen
- örtliches Verkehrswesen
- örtliche Wasser- und Energieversorgung
- Straßenreinigung

## Bundeshaushalt 2018 nach Aufgaben

Angaben in Prozent (gerundet)

Ausgabevolumen: rund 337 Milliarden Euro\*



\*Mit Ausnahme der Ausgaben zur Schuldentilgung am Kreditmarkt, der Zuführungen an Rücklagen und der Ausgaben zur Deckung eines kassenmäßigen Fehlbetrages. Ohne Ausgaben aus haushaltstechnischen Verrechnungen.

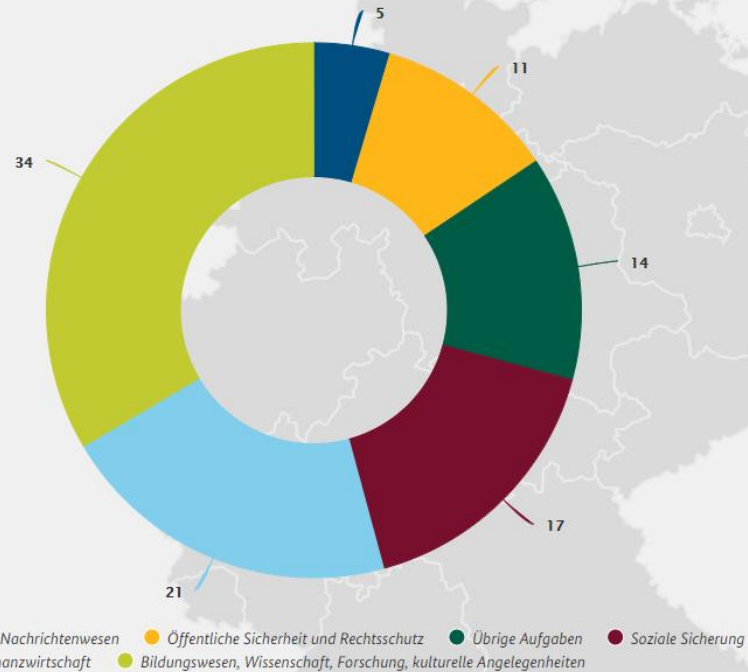
Stand: Februar 2019

Quelle: Bundesministerium der Finanzen

## Länderhaushalte 2018 nach Aufgaben

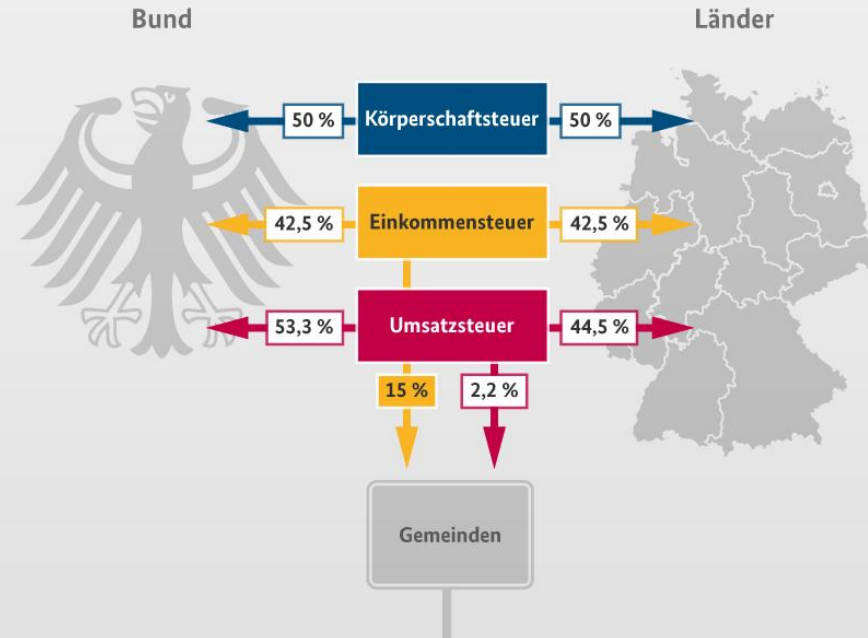
Angaben in Prozent (gerundet)

Ausgabevolumen (konsolidiert für Ländergesamtheit): rund 356 Milliarden Euro

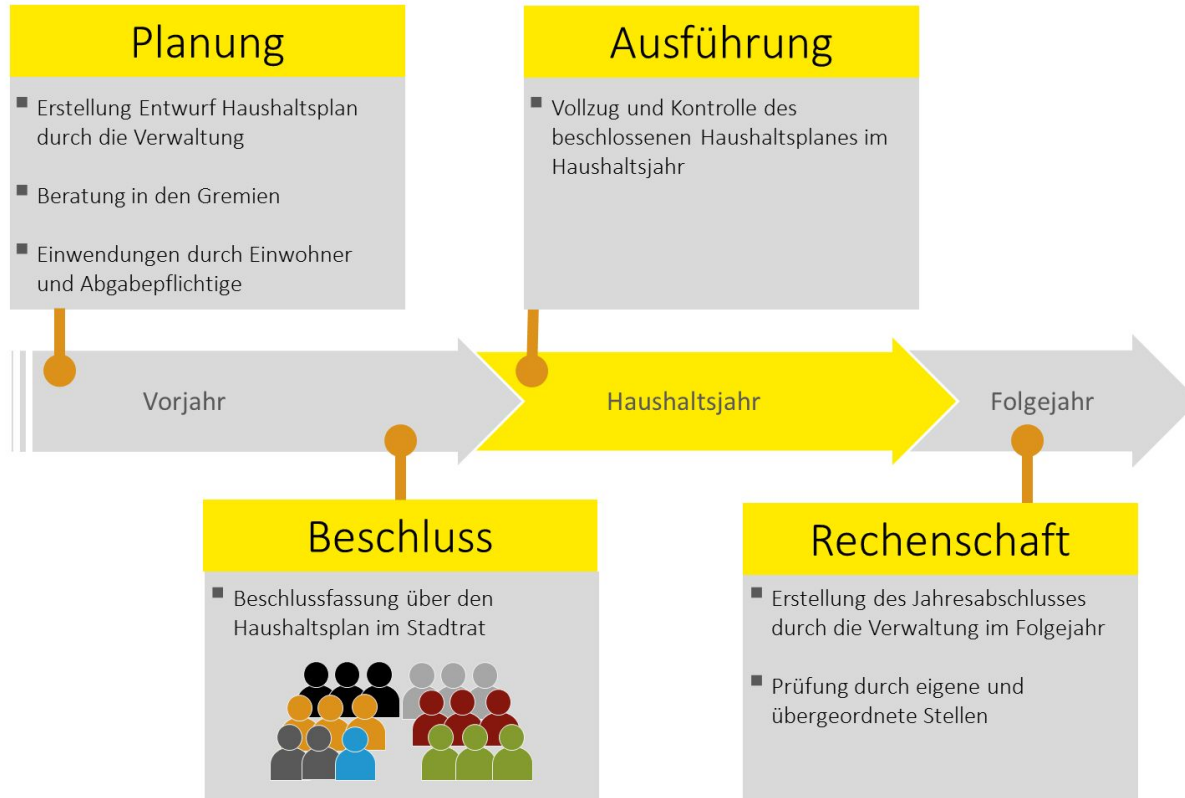


Stand: Februar 2019  
Quelle: Zentrale Datenstelle der Länderfinanzminister

## Aufteilung der Gemeinschaftsteuern









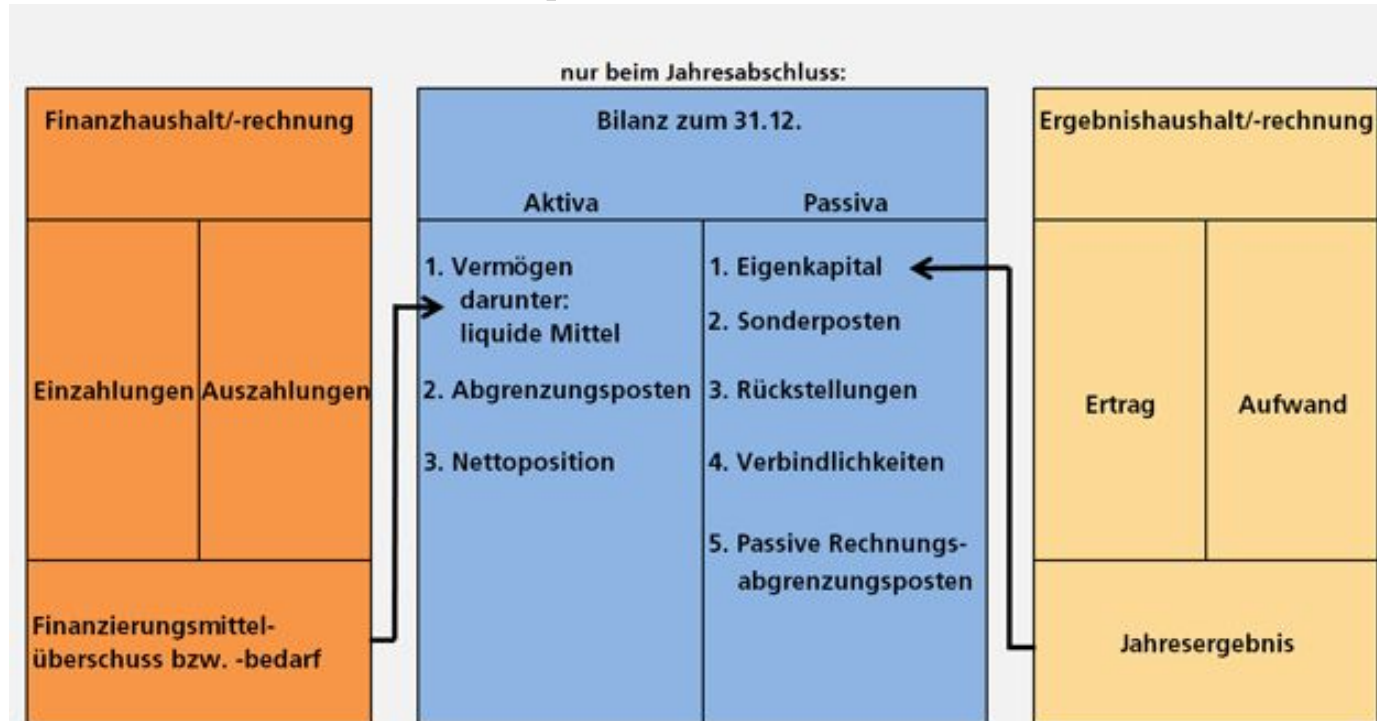
# Struktur eines Haushalts

Bilanz

Ergebnisrechnung

Finanzrechnung

## Drei-Komponenten-Modell





# Kameralistik und Doppik

Kameralistik berücksichtigt nicht:

- Abschreibungen
- Rückstellungen
- Schulden
- Sachvermögen
- Ressourcenverbrauch

Mangeltransparent

European Public Sector Accounting Standards - EPSAS



# Kameralistik und Doppik

Doppelte Buchführung (Luca Pacioli's Buch von 1494 *Summa de Arithmetica, Geometria, Proportioni et Proportionalita*)

Seit ca. 2000 in Deutschland in der Einführung

Schleswig-Holstein (und Bayern und Thüringen) haben Wahlrecht

Produkt- und Kontenrahmen



# Kameralistik und Doppik

## Vorteile

- Bessere Steuerung
- Wirtschaftlicheres Handeln
- Hilft politische Ziele zu erreichen
- Finanzielle Lage ist transparenter
- Generationengerechter

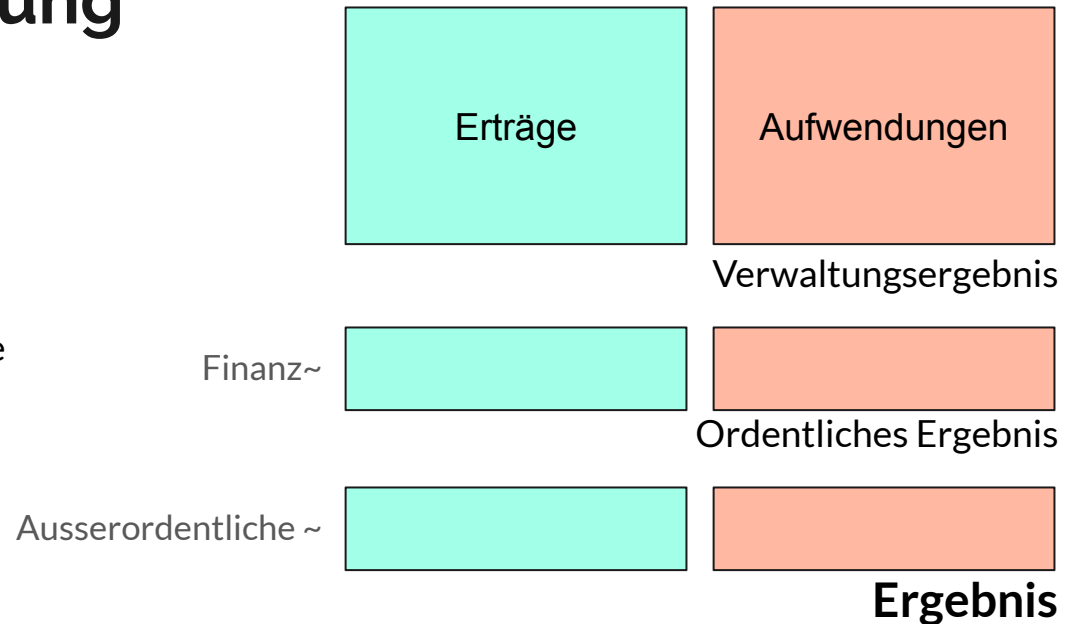
## Nachteile

- Hohe Kosten der Umstellung, Anfangsbilanz
- Höhere Personalkosten im laufenden Betrieb
- Mitarbeiter verstehen den Sinn der Umstellung nicht / sind nicht motiviert
- Schlechte Software

# Ergebnisrechnung

Für jedes Produkt

Der Gesamthaushalt ist die  
Summe der Produkthaushalte





# Visualisierungen

PDF

Interaktiver Haushalt

[offener-haushalt.de](http://offener-haushalt.de)

Unsere Gelder





# Stöbern

<https://unsere-gelder/Schleswig-Holstein>

07 Ministerium für Bildung und Wissenschaft

0720 Hochschulen

11 Allgemeine Finanzverwaltung

1101 Steuern und steuerähnliche Abgaben

1111 Sonstige allgemeine Einnahmen und Ausgaben

<https://unsere-gelder/Lübeck>

Gesamthaushalt   Steuern



# Vielen Dank für die Aufmerksamkeit

Web: <https://unsere-gelder.de>

Email: [mail@unsere-gelder.de](mailto:mail@unsere-gelder.de)

Twitter: @UnsereGelder